



# Pour une coopération décentralisée au service du développement durable, équitable et solidaire des territoires

## L'ESSENTIEL

### Objectifs :

Créer un contexte favorable au développement économique des collectivités territoriales partenaires, à l'amélioration de leur autonomie financière et au renforcement de leurs capacités institutionnelles.

Contribuer à l'amélioration des conditions de vie des populations par un appui au développement local.

Favoriser une véritable réciprocité Sud-Nord, basée sur des échanges commerciaux de produits, de services, de partage de connaissances et de valeurs.

### Une réponse socialement innovante :

Dans le cadre du programme de coopération décentralisée de la Région Picardie avec les communes du département des Collines au Bénin, mise en place d'un incubateur au Bénin, le Groupement des Entrepreneurs Solidaires (GES), pour l'émergence, l'accompagnement et la mise en relation d'entrepreneurs solidaires au Bénin et en Picardie.

### Plus-values :

Impact direct sur l'amélioration des conditions de vie des populations grâce à une stratégie de coopération basée sur la solidarité entre territoires et l'échange de savoir-faire.

Renforcement des liens techniques et humains des territoires partenaires.

Coopération durable entre entrepreneurs et élus locaux.

## DEFINITION

« L'innovation sociale consiste à élaborer des réponses nouvelles à des besoins sociaux non ou mal satisfaits dans les conditions actuelles en impliquant la participation et la coopération des acteurs concernés, notamment utilisateurs et usagers. Ces innovations concernent aussi bien le produit ou service que le mode d'organisation, de distribution dans des domaines comme vieillissement, petite enfance, logement, mobilité insertion, accès aux soins, précarité énergétique, alimentation équilibrée. »

*Conseil Supérieur de l'économie sociale et solidaire, Groupe de travail Innovation Sociale, 2011*

*« Une façon différente de penser l'économie qui a ouvert la voie au développement de clusters d'entrepreneurs solidaires en Picardie »*

*Michel Pernot du Breuil, Directeur, SENS*

*« Un dialogue étroit entre les Collectivités locales et les Entreprises Solidaires est établi, et inscrit les activités des Entreprises Solidaires dans les politiques de développement communal et intercommunal »*

*Extrait du bilan 2010 du programme coopération décentralisée Région Picardie / Groupement Intercommunal des Collines : Développement de l'entrepreneuriat solidaire*

## FOCUS SUR...

### SENS (Solidarités Entreprises Nord-Sud)

#### ■ ■ L'action

Depuis 1995, la Région Picardie mène un programme de coopération décentralisée avec un regroupement de 6 communes du Bénin, le Groupement intercommunal des Collines (GIC), essentiellement fondé sur des projets d'aménagement du territoire. Afin de faire de son action un levier du développement de l'économie sociale et solidaire sur les territoires picards et béninois, un ambitieux programme de développement de l'entrepreneuriat solidaire a été lancé dès 2008, dont le développement a été confié à SENS suite à un appel à projets. Le programme fait interagir de nombreux acteurs tous fortement impliqués (acteurs économiques locaux, acteurs de l'économie sociale et solidaire, collectivités locales, universités béninoises et picardes, Etat béninois...).

SENS appuie dans l'incubateur, situé dans le département des Collines au Bénin, des entrepreneurs solidaires sur des secteurs permettant d'améliorer les conditions de vie de familles rurales et de leur procurer des revenus stables. Ces entrepreneurs créent des circuits courts et équitables entre producteurs, transformateurs et distributeurs au sein de filières porteuses, comme les circuits courts agro-alimentaires, l'éco-construction, les énergies renouvelables...



### ■ ■ Modalités de mise en œuvre

SENS apporte à ces entrepreneurs des appuis techniques et financiers, les accompagne dans la mutualisation de leurs pratiques et moyens, favorise le dialogue public-privé, développe les relations entre les collectivités locales béninoises et les partenaires picards. SENS coordonne des échanges de produits et services Nord-Sud (écotourisme, récupération et réemploi textile et informatique) et Sud-Nord (huiles essentielles, produits apicoles) entre entreprises picardes et béninoises, investisseurs solidaires, collectivités locales et organismes de formation.

Constituée sous forme de Société coopérative d'intérêt collectif (Scic), elle réunit dans son capital les bénéficiaires (25%), les salariés (35%), les professionnels associés (20%), les financeurs publics (20%). Une société de capital risque solidaire, Investi'Sens, associant des investisseurs privés français et béninois finance l'investissement matériel.

### ■ ■ Facteurs clés de réussite

Inscrite dans l'économie sociale et solidaire, SENS a choisi de développer son activité sous la forme d'une Scic. Cela permet une participation au capital de tous les acteurs concernés dans une démarche multi-partenariale forte.

Une charte a été signée entre les entrepreneurs, les investisseurs, les élus locaux béninois. Son modèle financier mixte (partenaires publics, investisseurs privés) permet une hybridation des ressources.

## A DECOUVRIR AUSSI...

Programme de structuration de la filière de coton biologique équitable en Afrique et en Bretagne mis en place par la Région Bretagne.

A retrouver en ligne  
[www.essenregion.org](http://www.essenregion.org)

(Région Bretagne - autres démarches innovantes)

## IMPACTS

Création de 9 entreprises au Bénin en 2010 contribuant à développer 8 secteurs d'activité.

Exemple de l'entreprise Solidaire d'apiculture, « Ruches des Collines » en 2010 : 6 réseaux de producteurs de 10 personnes chacun, 60 emplois créés, 480 personnes directement impactées, 47 hectares de forêt reboisés.

Environ 4 000 personnes, acteurs économiques locaux (groupes de producteurs, artisans, fournisseurs...) touchés et fédérés autour des entreprises solidaires dans une dynamique sectorielle.

Réciprocité en Picardie : mise en place d'une société coopérative de consommateurs à Compiègne qui favorise l'économie locale de proximité.

## POUR ALLER PLUS LOIN

### ■ ■ Contacts

SENS  
 Michel Pernot du Breuil, Directeur  
[mpb@solidarites-entreprises.org](mailto:mpb@solidarites-entreprises.org)

Conseil régional de Picardie  
 Coralie Peyrot-Bégar, chargée de mission  
 coopération décentralisée  
[CPEYROT@cr-picardie.fr](mailto:CPEYROT@cr-picardie.fr)

### ■ ■ Ressources

[www.solidarites-entreprises.org](http://www.solidarites-entreprises.org)

[www.cr-picardie.fr](http://www.cr-picardie.fr)

[www.essenregion.org](http://www.essenregion.org)

Le site des politiques régionales de soutien à l'économie sociale et solidaire

Scic : une entreprise d'utilité sociale au service du territoire, Avise, 2006.

[www.avise.org](http://www.avise.org)

[www.scic.coop](http://www.scic.coop)